



[www.pamco.ir](http://www.pamco.ir)

## برنامه‌های آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی

دانش، کلید توسعه پایدار

برای اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلم‌ها  
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

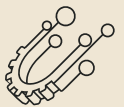
# شرکت پمکو



شرکت مدیریت منابع فیزیکی اطمینان پردیس مهر (PAMCO) در سال ۱۳۹۲ توسط دکتر علی زواشکیانی تاسیس شد. این شرکت با بهره‌گیری از تجارب ارزشمند گروهی از بهترین مشاوران متخصص در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (نگهداری و تعمیرات) از کشورهای آمریکا، استرالیا، کانادا، انگلستان و ایران و تکیه بر سال‌ها اندوخته‌های بین‌المللی در صنایع گوناگونی از کلاس جهانی، تجربه مشاوره، پیاده‌سازی و آموزش در جنبه‌های مختلف مدیریت دارایی‌های فیزیکی را در کارنامه خود دارد. شرکت PAMCO در حال حاضر در شش حوزه مشاوره، آموزش و همایش، نظارت بر پیمان نگهداشت، نرم افزار EAM و APM و مدیریت تامین و تعمیر قطعات یدکی و تعمیرات تجهیزات اساسی فعالیت می‌کند.



## بنیانگذار پمکو



- دانشجوی نمونه کشوری از دانشگاه صنعتی شریف
- مهندس نمونه کشور به انتخاب فرهنگستان علوم
- دانش‌آموخته دکترای مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو کانادا، دوره رهبری و سیاست‌گذاری دانشگاه هاروارد، دوره مدیریت کسب‌وکار دانشگاه آکسفورد و دارای مدرک CMRP, CAMA, CRL
- مدیر پروژه‌های مشاوره و آموزش صنعتی مرکز C-MORE دانشگاه تورنتو کانادا
- مشاور در مباحث مربوط به مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت مشاوره معظم مکینزی
- نماینده رسمی شبکه آلدون (Aladon Network) در خاورمیانه، بزرگ‌ترین شبکه پیاده‌سازی روش، RCM۲، RCM۳ و RBI۳ در جهان
- نویسنده کتاب Expert Knowledge Based Reliability Models
- از نگارندگان ویرایش سوم کتاب Uptime و سند آناتومی موسسه مدیریت دارایی‌ها IAM و به مدت دوسال مدیر توسعه سیلابس درسی مدیریت دارایی‌های فیزیکی بر اساس مدل IAM در این موسسه، عضو کارگروه شماره ۹ در کمیته T۲۵۱ برای تکمیل سری استانداردهای ایزو ۵۵۰۰۰ با تمرکز بر نوشتن استاندارد ایزو ۵۵۰۱۳
- مشاور بزرگ‌ترین شرکت‌های نفتی، معدنی و خدماتی در جهان از جمله شرکت Enbridge Gas Distribution, SABIC, Marafiq, DEWA, JESCO, Hydro One, MEL
- مشاور وزارت نفت ایران و پژوهشگاه نیرو در تدوین نظامنامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دارای بیش از ۲۰ سال تجربه کاری در بیش از ۱۰۰ پروژه صنعتی از جمله مدیریت نگهداری و تعمیرات، مدیریت عملکرد، ارزیابی سیستم‌ها، نگهداری، تعمیرات مبتنی بر وضعیت، مدیریت بازرسی بر پایه ریسک، مهندسی قابلیت اطمینان، تحلیل ریشه‌ای خرابی و RCM در آمریکای شمالی، آمریکای جنوبی، ایران و خاورمیانه
- عنوان رهبر جوان برتر سال ۲۰۱۳ در مجمع جهانی اقتصاد در شهر داووس سوئیس



# مأموریت واحد آموزش شرکت پمکو

توانمندسازی منابع انسانی سازمان‌های دارایی محور برای توسعه پایدار فردی و سازمانی در حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی

## همکاران و گواهینامه‌های آموزشی



دانشگاه تورنتو (به انگلیسی: University of Toronto)، بزرگترین دانشگاه کانادا و یکی از معتبرترین مراکز آموزشی-تحقیقاتی در آمریکای شمالی است که در شهر تورنتو در حوالی پارک ملکه (به انگلیسی: Queen's Park) قرار دارد. این دانشگاه در سال ۱۸۲۷ توسط منشور سلطنتی، تحت عنوان کالج کینگ (به انگلیسی: King's College) و به عنوان اولین مؤسسه آموزش عالی کانادا تأسیس شد. مرکز مهندسی بهینه‌سازی نگهداشت و مهندسی قابلیت اطمینان C-MORE در سال ۱۹۹۴ توسط پروفیسور اندرو جاردین با چشم اندازی برای اتصال تحقیقات دانشگاهی با برنامه‌های کاربردی دنیای واقعی تأسیس شد. از زمان تأسیس، C-MORE با استفاده از ترکیب صنعت و بودجه دولتی خود برای انجام تحقیقات ارزشمند در مدیریت دارایی در نگهداشت مبتنی بر شرایط، مدیریت قطعات یدکی، قراردادهای نگهداشت و فواصل زمانی خطایابی برای تجهیزات حفاظتی، گسترش یافته و تکامل یافته است. به بیان ساده، هدف C-MORE از همکاری با برخی از صنایع پیشرو دارای دارایی فیزیکی جهان مانند تاسیسات، معدن و کارخانجات این است که از داده‌های موجود برای اتخاذ تصمیمات مدیریتی خوب مبتنی بر شواهد استفاده کند.

## جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (PAMAWARD)



جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در سال ۱۳۹۵ آغاز به کار کرده است. رئیس این جایزه دکتر علی‌نقی مشایخی (چهره ماندگار مدیریت ایران) و مسئولیت ناظر علمی جایزه بر عهده دکتر علی زواشکیانی (مدیر مرکز مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو) است. این جایزه هر سال در سه حوزه اصلی نفت، نیرو و صنعت برگزار می‌شود و شرکت‌کنندگان با استفاده از مدل UPTIME و IAM ارزیابی می‌شوند.





## مدرسه کسب و کار تکاپو

دانشگاه صنعتی امیرکبیر و اتاق بازرگانی تهران



مدرسه کسب‌وکار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی‌تکنیک) با هدف ایجاد بستری برای جریان‌سازی اندیشه، حمایت از نوآوران و مهارت‌افزایی کارآفرینان، مدیران و صاحبان کسب‌وکارهای صنایع مختلف که آماده ورود به مرحله جدیدی از رشد و توسعه هستند، در زمستان سال ۱۳۹۸ تاسیس شد. این مدرسه به عنوان یک مرکز نوآوری، فضایی را برای یادگیری و هم‌افزایی بر پایه برقراری ارتباطات بین‌المللی و انتقال تجربه در جهت شناخت دغدغه‌های کسب‌وکارها، توانمندسازی مدیران و ارائه راه‌حل‌های کاربردی فراهم می‌نماید.



## گروه پژوهشی صنعتی آریانا



گروه پژوهشی صنعتی آریانا مجموعه‌ای یکپارچه شامل شرکت‌ها و واحدهای کسب‌وکار مستقل است که تمرکز همه آن‌ها بر ارائه خدمات آموزش مدیریت و کسب‌وکار، مشاوره مدیریت و کسب‌وکار و انتشار کتاب‌های مدیریتی است. آریانا کار خود را در سال ۱۳۸۰ با مشارکت جمعی از فارغ‌التحصیلان دانشگاه صنعتی شریف آغاز نموده و با توسعه آن در حال حاضر با جمع بزرگی از برترین مدرسان، مشاوران و محققان مدیریت همکاری و مشارکت دارد.



## شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان آلادون



شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان، یکی از معتبرترین نهادهای مرتبط با قابلیت اطمینان در جهان است که خصوصاً به دلیل متد منحصر به فرد و موثر در RCM در جهان شناخته شده است. آلادون خدمات گسترده‌ای در حوزه نرم افزار و مشاوره مدیریت دارایی‌های فیزیکی و قابلیت اطمینان دارد.



## مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشکده صنعت نفت

مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشکده صنعت نفت مجموعه‌ای رسمی با مأموریت توسعه فرهنگ مدیریت دارایی‌های فیزیکی به ویژه در صنعت نفت ایران است.



## چرا آموزش‌های پمکو؟



معرفی اساتید آشنا به سازمان‌های متقاضی آموزش برای ایجاد زبان مشترک بهتر



بهره‌گیری از اساتید مطرح داخلی و خارجی با داشتن دانش تخصصی بالا و همچنین تجربیات عملی و حرفه‌ای طولانی



طراحی دوره‌های آموزشی در استاندارد جهانی و مدارک معتبر بین‌المللی



بهره‌مندی از دانش روز دنیا به دلیل ارتباط با شبکه جهانی مشاوران مدیریت دارایی‌های فیزیکی



کامل‌ترین سبد از عناوین دوره آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی در منطقه



سطح کیفیت آموزشی بالا مبتنی بر پروژه‌های عملی



تنوع در انواع آموزش از جمله آموزش در محل کارفرما، آموزش در پلتفرم‌های مجازی، آموزش حین اجرای پروژه، همایش، آموزش‌های حضوری خارج از محل کارفرما و ...



## مشتریان و پروژه‌های توانمندسازی واحد آموزش پمکو



در طی سالیان متمادی واحد آموزش شرکت پمکو در تمام صنایع مهم کشور دوره‌های آموزشی متعددی را برگزار کرده است از جمله:

۱۰ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب شرکت خطوط لوله و مخازن



۶۰ روز آموزش در مجتمع گاز پارس جنوبی



۳۰ روز آموزش در صنعت فولاد و مس



۱۰ روز آموزش در مدرسه کسب و کار تکاپو با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو



۲۰ روز آموزش پالایشگاه آبادان



۱۰ روز آموزش در شرکت ملی نفت ایران



۳۰ روز آموزش کارگاهی آر سی ام در فولاد هرمزگان



۲۲ روز آموزش به سفارش توانیر برای تمام شرکت‌ها توزیع نیروی برق سراسر کشور



دوره کامل تربیت ارزیاب با حضور صنایع آب و فاضلاب



۱۱ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب ایران خودرو



دوره آموزشی ویژه مدیران صنعت نفت با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو

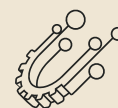


۶۰ روز آموزش پتروشیمی‌های منطقه ماهشهر و عسلویه



دو هفته آموزش‌های ویژه منطقه عسلویه با تدریس مشاور با سابقه آقای بن استیونس از شرکت DATATRACK





## مشتریان صنعت نفت، گاز و پتروشیمی

- ملی مناطق نفت خیز جنوب
- بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی
- نفت مناطق مرکزی ایران
- ملی گاز ایران
- شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری
- پایانه های نفتی ایران
- پالایش نفت تبریز
- ملی صنایع پتروشیمی
- گاز استان اردبیل
- پتروشیمی رازی
- گاز استان قزوین
- پالایش گاز فجر جم
- گاز استان گیلان
- پتروشیمی تبریز
- رعدان نیرو زاگرس
- سازمان بنادر و دریانوردی
- سازمان صدا و سیما
- سازمان صنایع دفاع
- سازه های اطلاعاتی و ارتباطی سامان
- سبحان انکولوژی
- سپهر افزاری ارس
- دانشگاه صنعت نفت تهران
- پتروشیمی تندگویان
- پتروشیمی کرمانشاه
- نفت ستاره خلیج فارس
- پتروشیمی اروند
- پتروشیمی کاویان
- پتروشیمی بندر امام
- حفاری شمال
- پالایش نفت آبادان
- پتروشیمی غدیر
- پتروشیمی پارس
- پتروشیمی مروارید
- پتروشیمی امیرکبیر
- پالایش گاز ایلام
- پتروشیمی مهر
- پتروشیمی خراسان
- ساخت تجهیزات گاز تامکار
- پتروشیمی بوعلی سینا
- پتروشیمی مارون
- پالایش گاز سرخون و قشم
- ملی حفاری ایران
- نفت پاسارگاد

# عناوین دوره‌های آموزشی

## بخش پنجم: تکنولوژی و انقلاب صنعتی

- مدیریت تکنولوژی و تدوین نقشه راه تکنولوژی مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- انقلاب صنعتی چهارم و نقش مدیریت دارایی‌های فیزیکی

## بخش ششم: سیستم‌های پشتیبان و مدیریت عملکرد

- شاخص‌های کلیدی عملکرد KPI و الگوبرداری تجربیات موفق Benchmarking
- کاربرد اکسل در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- آشنایی، انتخاب و اجرای سیستم‌های نرم افزار مدیریت دارایی‌های فیزیکی (APM, ERP, CMMS)

## بخش هفتم: مراقبت‌های پایه و مدیریت کار

- برنامه‌ریزی و زمانبندی فعالیت‌های تعمیراتی
- تعالی در مدیریت تعمیرات اساسی و بازگردانی‌های صنایع فرابندی
- مدیریت نگهداشت بر مبنای پایش وضعیت CBM
- روش‌های بهینه‌سازی فواصل و فعالیت‌های نگهداشت دارایی‌های فیزیکی (PMO, CPR, MTA و...)
- پروژه‌های موفق در مدیریت ساختمان و تأسیسات (Facility Management)

## بخش هشتم: رویدادها و بسته‌های آموزشی

- همایش مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ارزیاب مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ممیز ایزو ۵۵۰۰۰
- دوره‌های MBA و Mini MBA مدیریت دارایی‌های فیزیکی

## بخش اول: مدل‌های تعالی و سیستم‌های مدیریت دارایی‌های فیزیکی

- مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- مدیریت نگهداری و تعمیرات مقدماتی - پیشرفته
- الزامات و مبانی استاندارد ایزو ۵۵۰۰۰
- سیستم‌های مدیریت اطلاعات دارایی‌های فیزیکی بر اساس IAM و ایزو ۱۴۲۲۴
- متدهای نوین در مدیریت برون سپاری و پیمان سپاری
- مدیریت منابع انسانی و تغییر فرهنگ در کارکنان نگهداشت

## بخش دوم: مدیریت ریسک و قابلیت اطمینان

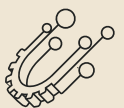
- مدیریت دارایی‌ها مبتنی بر شواهد EBAM
- نگهداشت مبتنی بر قابلیت اطمینان RCM
- بازرسی مبتنی بر ریسک RBI
- سیستم‌های مدیریت خوردگی CMS
- مدیریت ریسک در سازمان‌های تجهیزمحور
- کاربرد توزیع Weibull در نگهداری و تعمیرات

## بخش سوم: حل مسأله و رویکردهای تیمی و فرایندی

- بهینه‌سازی فرایندها در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- تحلیل علل ریشه‌ای خرابی RCA
- نگهداشت بهره‌ور فراگیر TPM
- دوره پیشرفته نظام آراستگی محیط کار در سازمان‌های تجهیزمحور (۵S)

## بخش چهارم: سیستم‌های اقتصاد مهندسی و بهینه‌سازی

- مدیریت تدارکات و انبار قطعات یدکی و کالای فنی
- مطالعات هزینه چرخه عمر دارایی‌های فیزیکی LCC



## همکاران و اساتید خارجی



لئونارد میدلتون (Leonard Middleton)  
بنیان گذار و مالک Asset Management Solutions



پروفیسور اندرو جاردین (Andrew Jardine)  
استاد دانشگاه تورنتو و مدیر مرکز C-MORE



جیمز پیکنل (James V. Reyes-Picknell)  
نویسنده کتاب آپتایم ۳  
مدیر ConciuosAsset



بن استیونس (Ben Stevens)  
مدیر DataTrack  
از مشاوران برجسته پرایس  
واشترهاوس کوپرز



پروفیسور استیون توماس  
مؤلف کتاب بهبود نگهداشت و قابلیت  
اطمینان از طریق تغییر فرهنگ



سرژ متیو (Serge Mathieu)  
مشاور ارشد شرکت ABB



خالد کمال، مدیر عامل Skytech



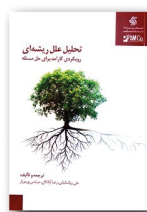
## معرفی کتاب و انتشارات



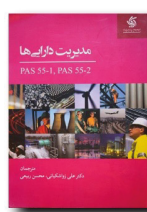
شرکت پمکو با همکاری انتشارات آریانا قلم تاکنون بیشترین تعداد کتب تألیف و ترجمه در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در کشور را منتشر ساخته است و این لیست در حال تکمیل شدن نیز هست.



زمان در دسترس استراتژی‌هایی  
برای تعالی در مدیریت نگهداشت



تحلیل علل ریشه‌ای



مدیریت دارایی‌ها  
PAS 55-1, PAS 55-2



بهبود نگهداشت و قابلیت  
اطمینان از طریق تغییر فرهنگی



کتاب شکل دهی آینده انقلاب  
صنعتی چهارم



مجموعه ایزو ۵۵۰۰۰  
مدیریت دارایی‌ها



بهینه‌سازی نگهداشت و  
بهبود قابلیت اطمینان



مدیریت انبار و قطعات یدکی



مرجع کاربردی مدیریت  
تعمیرات اساسی



نگهداری و تعمیرات مبتنی بر  
قابلیت اطمینان



## اسناد IAM ترجمه شده



## تنوع خدمات آموزشی

همه آموزش‌های شرکت پمکو در قالب‌های متنوع زیر قابل ارائه هستند و هر یک از این قالب‌ها مزایای ویژه‌ای برای افراد و سازمان‌ها دارند:

### دوره‌های مجازی

- دسترسی آسان
- مقابله با شیوع بیماری‌های واگیر
- کاهش هزینه‌های سازمان
- تنوع در زمان اجرای دوره
- پلتفرم حرفه‌ای آموزش



### دوره‌های آموزش عملی

- تعریف پروژه عملی حین تدریس
- دریافت بازخور اجرای آموزش‌ها
- درک بهتر مطالب



### همایش‌ها و سمینارها

- تنوع بیشتر در عناوین آموزشی
- فضای اشتراک تجارب
- شبکه‌سازی در بین همکاران در سایر سازمان‌ها
- هزینه‌های کمتر برای یادگیری بیشتر
- فرصت ارائه برای نمایندگان سازمان‌ها



### دوره‌های آموزش عملی

- به صرفه بودن برای تعداد بیشتر
- حضور راحت‌تر نفرات سازمان در کلاس
- آمادگی استاد برای ارائه مثال‌های مختص سازمان
- امکان بررسی عمیق‌تر وضعیت سازمان



### آموزش‌های حضوری (خارج سازمان)

- جذابیت بیشتر برای افراد
- تمرکز بیشتر حاضران در دوره به دلیل جدا شدن از محل کار
- آشنایی با همکاران در سایر سازمان‌ها

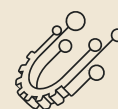


## کیفیت در آموزش



میانگین ۹۱ درصد رضایت از دوره‌ها در سال گذشته	
امکان ثبت نام آنلاین و سریع	
تطابق با استاندارد مدیریت کیفیت آموزشی سازمانی ISO 10015	
ارائه مدارک معتبر بین‌المللی به متقاضیان	
ارائه بیش از ۵ هزار نفر روز انواع آموزش در سال گذشته	
تداوم آموزش‌ها از سال ۱۳۸۳	

## دوره آموزشی هزینه‌یابی چرخه عمر LCC



"تحقیقات نشان داده که در حدود ۸۵ درصد از هزینه‌های انتخاب و جایگزینی یک تجهیز در ابتدای کار پنهان بوده و دیده نمی‌شود. یک تصمیم اشتباه در زمان انتخاب و خرید تجهیز، می‌تواند تا زمان زیادی سازمان را با هزینه‌های هنگفت و اجتناب ناپذیر مواجه کند. برای آموزش جامع LCC به ما بپیوندید و یاد بگیرید چگونه با بررسی عمیق و پیش‌بینی هزینه‌ها در ابتدای کار زمان مناسب برای تعویض و جایگزینی تجهیز را تعیین کنید."

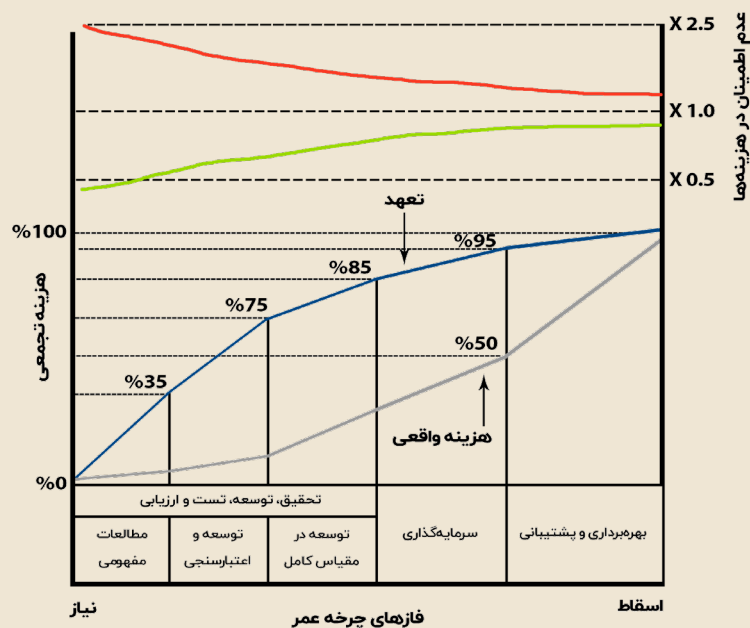
عنوان دوره		هزینه‌یابی چرخه عمر LCC	
مدت دوره		۲۸ و ۲۹ شهریور ماه	
محل برگزاری		حضور	
قابلیت ارائه مدرک		PAMCo - آریانا	
پیش نیاز		ندارد	
کتاب		دارد	
جزوه		دارد	



## معرفی دوره

چرخه عمر یک دارایی یا Asset Life Cycle بازه زمانی‌ای است که از زمان شناسایی نیاز به یک دارایی یا تجهیز شروع شده و پس از خرید و بهره‌برداری، با اسقاط آن خاتمه می‌یابد. تمامی هزینه‌های مرتبط با دارایی در این بازه را هزینه چرخه عمر آن دارایی می‌نامند که اصطلاحاً Life Cycle Cost یا LCC نامیده می‌شود. مطالعات انجمن مهندسين آمریکا نشان داده که هزینه‌های مربوط به تحقیق و توسعه، خرید و راه‌اندازی یک تجهیز، نهایتاً ۵۰٪ از مجموع هزینه‌های چرخه عمر آن تجهیز را شامل می‌شود؛ در حالی که در زمان خرید آن تجهیز، نزدیک به ۹۵٪ از هزینه‌های چرخه عمر، شکل گرفته و در آینده، تنها می‌توان از ۵٪ از این هزینه‌ها اجتناب کرد. بنابراین آگاهی از هزینه چرخه عمر یک تجهیز، لازمه تصمیم‌گیری درست در زمان خرید و جایگزینی آن است.

تحلیل هزینه چرخه عمر تجهیزات، که آنالیز LCC نیز نامیده می‌شود، یک ابزار تصمیم‌گیری مبتنی بر محاسبات اقتصاد مهندسی است که با استفاده از آن می‌توان به بررسی و تحلیل تمامی هزینه‌های آشکار و پنهان یک دارایی در طی چرخه عمر آن پرداخت. با انجام آنالیز LCC پیش از تصمیم‌گیری در زمینه خرید و جایگزینی یک تجهیز، می‌توان سناریوهای مختلف را بررسی نمود و هزینه‌های پنهانی که سازمان در آینده با آن‌ها رو به رو خواهد بود را شناسایی و برآورد کرد و بهترین گزینه را از بین سناریوهای موجود انتخاب نمود و در انتها نیز زمان مناسب برای تعویض و جایگزینی تجهیز را به دست آورد.





### در پایان این دوره قادر خواهید بود:

درک کامل از مفهوم LCC خواهید داشت.  
توانایی بررسی مسائل و تعریف دامنه.  
تعیین سناریوها و راهکارهای قابل بررسی هر مسئله.  
تسلط کامل به نحوه جمع‌آوری داده‌ها.  
تسلط بر محاسبات اقتصادی در بررسی سناریوها.  
نقطه بهینه برای تعویض و جایگزینی تجهیزات خود را مشخص کنید.  
بهترین شیوه‌ها و مطالعات موردی پیاده‌سازی LCC را در سناریوهای دنیای واقعی اعمال کنید.

### سازمان‌های مخاطب دوره:

- نفت و گاز و پتروشیمی  
تولید پایدار و ایمن و به صرفه یک دغدغه مهم در این صنعت است. حجم دارایی‌های بسیار زیادی در کشور در این حوزه وجود دارد که در این دوره مثال‌های زیادی از صنایع نفت داخلی و خارجی مطرح خواهد شد. این دوره مطابق با شرایط موجود این صنعت تغییر یافته است و الزامات وزارتی و شرکت‌های اصلی وزارت نفت را کاملاً لحاظ می‌کند. پروژه‌های اجرایی بسیار زیادی در این صنعت توسط اساتید اجرا شده‌اند و نتایج آن ارائه می‌شود، از جمله دهه پتروشیمی و پالایشگاه و پروژه‌های پخش و انتقال.

- نیرو (برق و آب و سیستم‌های خدمات رسانی)

کاهش هزینه‌ها و مدیریت دارایی‌ها در خدمات رسانی و مدیریت تولید، انتقال و توزیع به طور طبیعی یکی از ارکان استراتژیک سازمان‌ها در این صنعت است. در این دوره مخاطبان این صنعت قادر خواهند بود وضعیت سازمان خود را تحلیل کنند و برای ایجاد بیشترین ارزش و کمترین هزینه در تجهیزات خود برنامه‌ریزی کنند. در این دوره تجارب مرتبط با پروژه‌های اجرایی در شرکت‌های توزیع، انتقال و تولید و شرکت‌های پشتیبان داخلی خارجی ارائه می‌شود.

- ساختمان (هتل، تأسیسات، مال و ...) و حمل و نقل

مهمترین دارایی‌های این سازمان‌ها ساختمان و تأسیسات و یا زیرساخت‌ها است، جایی که کشورهای زیادی در دنیا توانسته‌اند با چند برابر کردن عمر مفید و عمر اقتصادی ساختمان‌ها و زیرساخت‌ها، هزینه‌های خود را مدیریت کنند و سرمایه‌های مالی خود را به جای بازسازی و نوسازی‌هایی که ناشی از ضعف مدیریت دارایی‌ها است، به توسعه سازمان تخصیص دهند. این دوره شامل درس‌هایی از پروژه‌های ساختمان، راه آهن، بیمارستان و ... که در داخل کشور توسط اساتید انجام شده است، می‌باشد.

- صنایع فلزی و معدنی

ماشین‌آلات و تجهیزات در صنایع فلزی و معدنی از جمله دارایی‌های فیزیکی هستند که خرابی آنها موجب هزینه‌های بسیاری برای سازمان و مهمتر از آن تولید از دست رفته با ارزشی خواهد شد. نیاز به شناخت نقطه بهینه برای تعویض یا جایگزینی به شکل مؤثر و کارآمد در این صنعت علاوه بر دستیابی به تولید ایمن و پایدار، مزیت رقابتی در بازارهای ملی و بین‌المللی را برای این سازمان‌ها ایجاد می‌کند. پروژه‌های اجرا شده توسط اساتید در مجتمع‌های بزرگ فولاد و مس در کشور این دوره را شاخص کرده است.

- صنایع تولیدی و کارخانجات

هزینه‌بایی تجهیزات در چرخه عمر خود، در صنایع تولیدی و کارخانجات با در نظر گرفتن شرایط دشوار واردات، یک الزام گریز ناپذیر است. برای بقا در رقابت روز افزون، این سازمان‌ها می‌بایست تدابیر سنجیده‌ای در مدیریت دارایی‌های فیزیکی خود اتخاذ کنند. در جایی که هر ساعت خواب تجهیز یعنی عدم ایجاد ارزش از سرمایه‌گذاری ارزشمند سازمان، شناخت هزینه‌های پنهان در کنار مدیریت سایر انواع دارایی اهمیت دو چندان می‌یابد. پروژه‌های صنعت خودرو، دارو و غذایی و سایر صنایع در این دوره مطرح می‌شود.



### مخاطبان دوره :

- مدیران و کارشناسان ارشد سازمان‌ها و بنگاه‌های صنعتی از جمله مدیران ارشد، بهره‌برداری، تعمیرات، فنی، نرم افزار، مهندسی و ایمنی

### سرفصل‌های بخش اول کلاس :

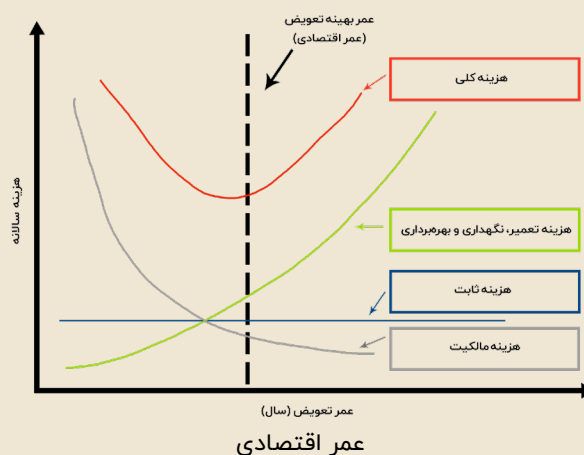
- چرخه عمر دارایی چیست؟
- بررسی دیدگاه‌های متفاوت به این موضوع
- اهداف و اهمیت آنالیز LCC
- آشنایی با مسائل مهم در زمان خرید تجهیز
- انواع هزینه‌ها در طول چرخه عمر یک تجهیز
- بهترین زمان برای آنالیز یک تجهیز
- انواع مسائل در تحلیل‌های هزینه چرخه عمر
- مفاهیم اقتصاد مهندسی و فاکتورها در جریان مالی
- نرخ اسمی و موثر بهره
- تکنیک‌های اقتصاد مهندسی

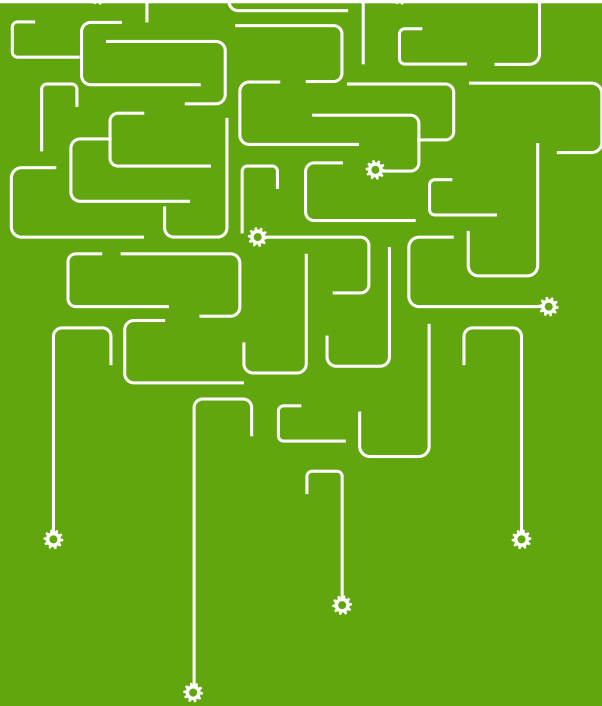
### سرفصل‌های بخش دوم کلاس :

- نحوه محاسبه جریان وجوه نقد در LCC
- محاسبات مربوط به ارزش زمانی پول
- فرایند مالی و جریان نقدی
- نرخ بازگشت سرمایه (ROR) Rate Of Return
- حداقل نرخ جذب کننده (MARR)
- روش‌های آنالیز اقتصادی
- روش نسبت منافع به مخارج
- استهلاك
- تجزیه و تحلیل اقتصادی بعد از کسر مالیات
- اثرات تورم بر فرایند ارزیابی اقتصادی پروژه‌ها
- تحلیل نقطه سر به سر و آنالیز حساسیت

### سرفصل‌های بخش سوم کلاس :

- آنالیز هزینه چرخه عمر LCC
- شناسایی عمر اقتصادی تجهیزاتی که از الگوی عملیاتی خاصی استفاده می‌کنند.
- تصمیم‌گیری درباره جایگزینی با تجهیز جدیدتر و زمان انجام این کار
- انتخاب بهترین گزینه به منظور کمینه‌سازی هزینه‌های چرخه عمر
- تصمیم‌گیری درباره انتخاب بین تعویض یا تعمیر تجهیز
- چگونگی انتخاب مناسب‌ترین زمان برای تعویض تجهیز مجزا





برای اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلم‌ها  
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

 [pamco.ir](https://www.instagram.com/pamco.ir)       [info@pamco.co](mailto:info@pamco.co)

 [www.linkedin.com/company/pamco/](https://www.linkedin.com/company/pamco/)

 [www.pamco.ir](http://www.pamco.ir)       ۰۲۱ - ۸۸۴۷۲۸۰۸