



www.pamco.ir

برنامه‌های آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی

دانش، کلید توسعه پایدار

برای کسب اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلم‌ها
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

شرکت پمکو



شرکت مدیریت منابع فیزیکی اطمینان پردیس مهر (PAMCO) در سال ۱۳۹۲ توسط دکتر علی زواشکیانی تاسیس شد. این شرکت با بهره‌گیری از تجارب ارزشمند گروهی از بهترین مشاوران متخصص در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (نگهداری و تعمیرات) از کشورهای آمریکا، استرالیا، کانادا، انگلستان و ایران و تکیه بر سال‌ها اندوخته‌های بین‌المللی در صنایع گوناگونی از کلاس جهانی، تجربه مشاوره، پیاده‌سازی و آموزش در جنبه‌های مختلف مدیریت دارایی‌های فیزیکی را در کارنامه خود دارد. شرکت PAMCO در حال حاضر در شش حوزه مشاوره، آموزش و همایش، نظارت بر پیمان نگهداشت، نرم افزار EAM و APM و مدیریت تامین و تعمیر قطعات یدکی و تعمیرات تجهیزات اساسی فعالیت می‌کند.



بنیانگذار پمکو



- دانشجوی نمونه کشوری از دانشگاه صنعتی شریف
- مهندس نمونه کشور به انتخاب فرهنگستان علوم
- دانش‌آموخته دکترای مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو کانادا، دوره رهبری و سیاست‌گذاری دانشگاه هاروارد، دوره مدیریت کسب‌وکار دانشگاه آکسفورد و دارای مدرک CMRP, CAMA, CRL
- مدیر پروژه‌های مشاوره و آموزش صنعتی مرکز C-MORE دانشگاه تورنتو کانادا
- مشاور در مباحث مربوط به مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت مشاوره معظم مکینزی
- نماینده رسمی شبکه آلدون (Aladon Network) در خاورمیانه، بزرگترین شبکه پیاده‌سازی روش، RB13, RCM2 و RCM3 در جهان
- نویسنده کتاب Expert Knowledge Based Reliability Models
- از نگارندگان ویرایش سوم کتاب Uptime و سند آناتومی موسسه مدیریت دارایی‌ها IAM و به مدت دوسال مدیر توسعه سیلابس درسی مدیریت دارایی‌های فیزیکی بر اساس مدل IAM در این موسسه، عضو کارگروه شماره ۹ در کمیته TCE51 برای تکمیل سری استانداردهای ایزو ۵۵۰۰۰ با تمرکز بر نوشتن استاندارد ایزو ۵۵۰۱۳
- مشاور بزرگترین شرکت‌های نفتی، معدنی و خدماتی در جهان از جمله شرکت‌های Enbridge Gas Distribution, SABIC, Marafiq, DEWA, JESCO, Hydro One, MEL
- مشاور وزارت نفت ایران و پژوهشگاه نیرو در تدوین نظامنامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دارای بیش از ۲۰ سال تجربه کاری در بیش از ۱۰۰ پروژه صنعتی از جمله مدیریت نگهداری و تعمیرات، مدیریت عملکرد، ارزیابی سیستم‌ها، نگهداری، تعمیرات مبتنی بر وضعیت، مدیریت بازرسی بر پایه ریسک، مهندسی قابلیت اطمینان، تحلیل ریشه‌ای خرابی و RCM در آمریکای شمالی، آمریکای جنوبی، ایران و خاورمیانه
- عنوان رهبر جوان برتر سال ۲۰۱۳ در مجمع جهانی اقتصاد در شهر داووس سوئیس



مأموریت واحد آموزش شرکت پمکو

توانمندی منابع انسانی سازمان‌های دارای محور برای توسعه پایدار فردی و سازمانی در حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی

همکاران و گواهینامه‌های آموزشی



دانشگاه تورنتو (University of Toronto)، بزرگترین دانشگاه کانادا و یکی از معتبرترین مراکز آموزشی-تحقیقاتی در آمریکای شمالی است که در شهر تورنتو در حوالی پارک ملکه (Queen's Park) قرار دارد. این دانشگاه در سال ۱۸۲۷ توسط منشور سلطنتی، تحت عنوان کالج کینگ (King's College) و به عنوان اولین مؤسسه آموزش عالی کانادا تأسیس شد.

مرکز مهندسی بهینه‌سازی نگهداشت و مهندسی قابلیت اطمینان C-MORE در سال ۱۹۹۴ توسط پروفیسور اندرو جاردین با چشم‌اندازی برای اتصال تحقیقات دانشگاهی با برنامه‌های کاربردی دنیای واقعی تأسیس شد. از زمان تأسیس، C-MORE با استفاده از ترکیب صنعت و بودجه دولتی خود برای انجام تحقیقات ارزشمند در مدیریت دارایی در نگهداشت مبتنی بر شرایط، مدیریت قطعات یدکی، قراردادهای نگهداشت و فواصل زمانی خطایی برای تجهیزات حفاظتی، گسترش و تکامل یافته است. به بیان ساده، هدف C-MORE از همکاری با برخی از صنایع پیشرو دارای دارایی فیزیکی جهان مانند تاسیسات، معدن و کارخانجات این است که از داده‌های موجود برای اتخاذ تصمیمات مدیریتی خوب مبتنی بر شواهد استفاده کند.

جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (PAMAWARD)



جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در سال ۱۳۹۵ آغاز به کار کرده است. رئیس این جایزه دکتر علی‌نقی مشایخی (چهره ماندگار مدیریت ایران) و مسئولیت ناظر علمی جایزه بر عهده دکتر علی زواشکیانی (مدیر مرکز مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو) است. این جایزه هر سال در سه حوزه اصلی نفت، نیرو و صنعت برگزار می‌شود و شرکت‌کنندگان با استفاده از مدل UPTIME و IAM ارزیابی می‌شوند.





مدرسه کسب و کار تکاپو

دانشگاه صنعتی امیرکبیر و اتاق بازرگانی تهران



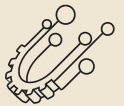
مدرسه کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی تکنیک) با هدف ایجاد بستری برای جریان سازی اندیشه، حمایت از نوآوران و مهارت افزایی کارآفرینان، مدیران و صاحبان کسب و کارهای صنایع مختلف که آماده ورود به مرحله جدیدی از رشد و توسعه هستند، در زمستان سال ۱۳۹۸ تاسیس شد. این مدرسه به عنوان یک مرکز نوآوری، فضایی را برای یادگیری و هم افزایی بر پایه برقراری ارتباطات بین المللی و انتقال تجربه در جهت شناخت دغدغه های کسب و کارها، توانمندسازی مدیران و ارائه راه حل های کاربردی فراهم می نماید.



گروه پژوهشی صنعتی آریانا



گروه پژوهشی صنعتی آریانا مجموعه ای یکپارچه شامل شرکت ها و واحدهای کسب و کار مستقل است که تمرکز همه آن ها بر ارائه خدمات آموزش مدیریت و کسب و کار، مشاوره مدیریت و کسب و کار و انتشار کتاب های مدیریتی است. آریانا کار خود را در سال ۱۳۸۰ با مشارکت جمعی از فارغ التحصیلان دانشگاه صنعتی شریف آغاز نموده و با توسعه آن در حال حاضر با جمع بزرگی از برترین مدرسان، مشاوران و محققان مدیریت همکاری و مشارکت دارد.



شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان آلادون



شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان، یکی از معتبرترین نهادهای مرتبط با قابلیت اطمینان در جهان است که خصوصاً به دلیل متد منحصر به فرد و موثر در RCM در جهان شناخته شده است. آلادون خدمات گسترده ای در حوزه نرم افزار و مشاوره مدیریت دارایی های فیزیکی و قابلیت اطمینان دارد.



مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی دانشکده صنعت نفت

مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی دانشکده صنعت نفت مجموعه ای رسمی با مأموریت توسعه فرهنگ مدیریت دارایی های فیزیکی به ویژه در صنعت نفت ایران است.



چرا آموزش‌های پمکو؟



معرفی اساتید آشنا به سازمان‌های متقاضی آموزش برای ایجاد زبان مشترک بهتر



بهره‌گیری از اساتید مطرح داخلی و خارجی با داشتن دانش تخصصی بالا و همچنین تجربیات عملی و حرفه‌ای طولانی



طراحی دوره‌های آموزشی در استاندارد جهانی و مدارک معتبر بین‌المللی



بهره‌مندی از دانش روز دنیا به دلیل ارتباط با شبکه جهانی مشاوران مدیریت دارایی‌های فیزیکی



کامل‌ترین سبد از عناوین دوره آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی در منطقه



سطح کیفیت آموزشی بالا مبتنی بر پروژه‌های عملی



تنوع در انواع آموزش از جمله آموزش در محل کارفرما، آموزش در پلتفرم‌های مجازی، آموزش حین اجرای پروژه، آموزش‌های حضوری خارج از محل کارفرما و آموزش‌های تقویمی و غیره



مشتریان و پروژه‌های توانمندسازی واحد آموزش پمکو



در طی سالیان متمادی واحد آموزش شرکت پمکو در تمام صنایع مهم کشور دوره‌های آموزشی متعددی را برگزار کرده است از جمله:

۱۰ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب شرکت خطوط لوله و مخازن



۶۰ روز آموزش در مجتمع گاز پارس جنوبی



۳۰ روز آموزش در صنعت فولاد و مس



۱۰ روز آموزش در مدرسه کسب و کار تکاپو با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو



۲۰ روز آموزش پالایشگاه آبادان



۱۰ روز آموزش در شرکت ملی نفت ایران



۳۰ روز آموزش کارگاهی آر سی ام در فولاد هرمزگان



۲۲ روز آموزش به سفارش توانیر برای تمام شرکت‌ها توزیع نیروی برق سراسر کشور



دوره کامل تربیت ارزیاب با حضور صنایع آب و فاضلاب



۱۱ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب ایران خودرو



۱۰ روز دوره آموزشی ویژه مدیران صنعت نفت با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو



۶۰ روز آموزش پتروشیمی‌های منطقه ماهشهر و عسلویه



دو هفته آموزش‌های ویژه منطقه عسلویه با تدریس مشاور با سابقه آقای بن استیونس از شرکت DATATRACK





مشتریان صنعت نفت، گاز و پتروشیمی

- شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب
- بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی
- نفت مناطق مرکزی ایران
- شرکت ملی گاز ایران
- شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری
- پایانه های نفتی ایران
- پالایش نفت تبریز
- شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- گاز استان اردبیل
- پتروشیمی رازی
- گاز استان قزوین
- پالایش گاز فجر جم
- گاز استان گیلان
- پتروشیمی تبریز
- دانشگاه صنعت نفت تهران
- پتروشیمی تندگویان
- پتروشیمی کرمانشاه
- پالایشگاه نفت ستاره خلیج فارس
- پتروشیمی اروند
- پتروشیمی کاویان
- پتروشیمی بندر امام
- شرکت حفاری شمال
- پالایش نفت آبادان
- پتروشیمی غدیر
- پتروشیمی پارس
- پتروشیمی مروارید
- پتروشیمی امیرکبیر
- پالایش گاز ایلام
- پتروشیمی مهر
- پتروشیمی خراسان
- ساخت تجهیزات گاز تامکار
- پتروشیمی بوعلی سینا
- پتروشیمی مارون
- پالایش گاز سرخون و قشم
- شرکت ملی حفاری ایران
- نفت پاسارگاد

عناوین دوره‌های آموزشی

بخش پنجم: تکنولوژی و انقلاب صنعتی

- مدیریت تکنولوژی و تدوین نقشه راه تکنولوژی مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- انقلاب صنعتی چهارم و نقش مدیریت دارایی‌های فیزیکی

بخش ششم: سیستم‌های پشتیبان و مدیریت عملکرد

- شاخص‌های کلیدی عملکرد KPI و الگوبرداری تجربیات موفق Benchmarking
- کاربرد اکسل در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- آشنایی، انتخاب و اجرای سیستم‌های نرم افزار مدیریت دارایی‌های فیزیکی (APM, ERP, CMMS)

بخش هفتم: مراقبت‌های پایه و مدیریت کار

- برنامه‌ریزی و زمانبندی فعالیت‌های تعمیراتی
- تعالی در مدیریت تعمیرات اساسی و بازگردانی‌های صنایع فرابندی
- مدیریت نگهداشت بر مبنای پایش وضعیت CBM
- روش‌های بهینه‌سازی فواصل و فعالیت‌های نگهداشت دارایی‌های فیزیکی (PMO, CPR, MTA و...)
- پروژه‌های موفق در مدیریت ساختمان و تأسیسات (Facility Management)

بخش هشتم: رویدادها و بسته‌های آموزشی

- همایش مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ارزیاب مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ممیز ایزو ۵۵۰۰۰
- دوره‌های MBA و Mini MBA مدیریت دارایی‌های فیزیکی

بخش اول: مدل‌های تعالی و سیستم‌های مدیریت دارایی‌های فیزیکی

- مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- مدیریت نگهداری و تعمیرات مقدماتی - پیشرفته
- الزامات و مبانی استاندارد ایزو ۵۵۰۰۰
- سیستم‌های مدیریت اطلاعات دارایی‌های فیزیکی بر اساس IAM و ایزو ۱۴۲۲۴
- متدهای نوین در مدیریت برون سپاری و پیمان سپاری
- مدیریت منابع انسانی و تغییر فرهنگ در کارکنان نگهداشت

بخش دوم: مدیریت ریسک و قابلیت اطمینان

- مدیریت دارایی‌ها مبتنی بر شواهد EBAM
- نگهداشت مبتنی بر قابلیت اطمینان RCM
- بازرسی مبتنی بر ریسک RBI
- سیستم‌های مدیریت خوردگی CMS
- مدیریت ریسک در سازمان‌های تجهیزمحور
- کاربرد توزیع Weibull در نگهداری و تعمیرات

بخش سوم: حل مسأله و رویکردهای تیمی و فرایندی

- بهینه‌سازی فرایندها در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- تحلیل علل ریشه‌ای خرابی RCA
- نگهداشت بهره‌ور فراگیر TPM
- دوره پیشرفته نظام آراستگی محیط کار در سازمان‌های تجهیزمحور (۵S)

بخش چهارم: سیستم‌های اقتصاد مهندسی و بهینه‌سازی

- مدیریت تدارکات و انبار قطعات یدکی و کالای فنی
- مطالعات هزینه چرخه عمر دارایی‌های فیزیکی LCC



همکاران و اساتید خارجی



لئونارد میدلتون (Leonard Middleton)
بنیان گذار و مالک Asset Management Solutions



پروفسور اندرو جاردین (Andrew Jardine)
استاد دانشگاه تورنتو و مدیر مرکز C-MORE



جیمز پیکنل (James V. Reyes-Picknell)
نویسنده کتاب آپتایم ۳
مدیر ConciuosAsset



بن استیونس (Ben Stevens)
مدیر DataTrack
از مشاوران برجسته پرایس
واشترهاوسکوپرز



پروفسور استیون توماس
مؤلف کتاب بهبود نگهداشت و قابلیت
اطمینان از طریق تغییر فرهنگ



سرژ متیو (Serge Mathieu)
مشاور ارشد شرکت ABB



خالد کمال، مدیر عامل Skytech



معرفی کتاب و انتشارات



شرکت پمکو با همکاری انتشارات آریانا قلم تاکنون بیشترین تعداد کتب تألیف و ترجمه در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در کشور را منتشر ساخته است و این لیست در حال تکمیل شدن نیز هست.



زمان در دسترس استراتژی‌هایی
برای تعالی در مدیریت نگهداشت



تحلیل علل ریشه‌ای



مدیریت دارایی‌ها
PAS ۵۵-۱, PAS ۵۵-۲



بهبود نگهداشت و قابلیت
اطمینان از طریق تغییر فرهنگی



کتاب شکل دهی آینده انقلاب
صنعتی چهارم



مجموعه ایزو ۵۵۰۰۰
مدیریت دارایی‌ها



بهینه‌سازی نگهداشت و
بهبود قابلیت اطمینان



مدیریت انبار و قطعات یدکی



مرجع کاربردی مدیریت
تعمیرات اساسی



نگهداری و تعمیرات مبتنی بر
قابلیت اطمینان

اسناد IAM ترجمه شده



سیاست‌ها، استراتژی و برنامه‌های مدیریت دارایی‌ها



تحلیل تقاضا



تصمیم‌گیری درباره سرمایه‌گذاری سرمایه‌ای، بهره‌برداری و نگهداشت



تحلیل ارزش چرخه عمر



مدیریت پیگیرندی



اجرای نگهداشت و بهره‌برداری از دارایی‌ها



مدیریت قابلیت اطمینان



مدیریت اطلاعات، استراتژی، استانداردها و داده‌های دارایی‌ها



ساختار و فرهنگ سازمان



ارزیابی و مدیریت ریسک



برنامهریزی احتیاطی و تحلیل تاب‌آوری



ارزش‌گذاری و هزینه‌یابی دارایی‌ها



مشارکت ذی‌نفعان

تنوع خدمات آموزشی

همه آموزش‌های شرکت پمکو در قالب‌های متنوع زیر قابل ارائه هستند و هر یک از این قالب‌ها مزایای ویژه‌ای برای افراد و سازمان‌ها دارند:

دوره‌های مجازی

- دسترسی آسان
- مقابله با شیوع بیماری‌های واگیر
- کاهش هزینه‌های سازمان
- تنوع در زمان اجرای دوره
- پلتفرم حرفه‌ای آموزش



دوره‌های آموزش عملی

- تعریف پروژه عملی حین تدریس
- دریافت بازخورد اجرای آموزش‌ها
- درک بهتر مطالب



همایش‌ها و سمینارها

- تنوع بیشتر در عناوین آموزشی
- فضای اشتراک تجارب
- شبکه‌سازی در بین همکاران در سایر سازمان‌ها
- هزینه‌های کمتر برای یادگیری بیشتر
- فرصت ارائه برای نمایندگان سازمان‌ها



دوره‌های آموزش سازمانی

- به صرفه بودن برای تعداد بیشتر
- حضور راحت‌تر نقرات سازمان در کلاس
- آمادگی استاد برای ارائه مثال‌های مختص سازمان
- امکان بررسی عمیق‌تر وضعیت سازمان



آموزش‌های حضوری (خارج سازمان)

- جذابیت بیشتر برای افراد
- تمرکز بیشتر حاضران در دوره به دلیل جدا شدن از محل کار
- آشنایی با همکاران در سایر سازمان‌ها



کیفیت در آموزش



میانگین ۹۱ درصد رضایت از دوره‌ها در سال گذشته



امکان ثبت نام آنلاین و سریع



تطابق با استاندارد مدیریت کیفیت آموزش سازمانی ISO ۱۰۰۱۵



ارائه مدارک معتبر بین‌المللی به متقاضیان



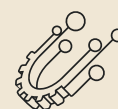
ارائه بیش از ۵ هزار نفر روز انواع آموزش در سال گذشته



تداوم آموزش‌ها از سال ۱۳۸۳



دوره آموزشی تحلیل علل ریشه‌ای خرابی RCA



" کشف چالش‌ها، پیدا کردن راه حل‌ها "

تحلیل علل ریشه‌ای خرابی RCA	⊙	عنوان دوره	
دو روزه	⊙	مدت دوره	
دارد	✓	قابلیت برگزاری مجازی	
دارد	✓	قابلیت برگزاری درون سازمانی	
دارد	✓	قابلیت برگزاری حضوری - خارج سازمان	
PAMCo - آریانا	✓	قابلیت ارائه مدرک	
ندارد	✗	پیش نیاز	
دارد	✓	کتاب	
دارد	✓	جزوه	



به طور کلی هر فرآیند ساختاریافته‌ای که به دنبال درک علل وقوع یک حادثه و یا مشکل برای جلوگیری از تکرار آن باشد، یک آنالیز علل ریشه‌ای محسوب می‌شود. تاکنون روش‌های مختلف به منظور پیاده‌سازی تحلیل علل ریشه‌ای خرابی‌ها (RCA)، ابداع و به کار گرفته شده است که در این روش‌ها، سعی می‌شود افراد مختلفی که در حل مسئله مشارکت دارند، با دیدگاه‌های مختلف اما زبانی مشترکی و نه درکی مشترک نسبت به مسئله، به صورتی همه‌جانبه اقدام به شناسایی علل و ریشه‌های وقوع حادثه کنند و با ارائه راهکارهایی برای حذف، کنترل و یا تغییر آن دلایل، مانع از بروز مجدد آن حادثه بشوند یا آثار وقوع آن را کاهش بدهند. پیشامدهای ناخوشایندی مثل توقفات پیش‌بینی نشده در خطوط تولید، حوادثی با پیامدهای ایمنی و یا زیست‌محیطی، کاهش ناگهانی فروش، خرابی‌های مکرر و گهگاه مبهم تجهیزات کلیدی، اختلال در فرآیند کاری و غیره که همگی می‌توانند خسارات جدی و گهگاه غیرقابل جبرانی را به مجموعه وارد کنند. البته وقوع این‌گونه حوادث و پیشامدها منجر به کاهش توان رقابتی و میزان بهره‌وری ما می‌شود. برای مواجهه با چنین حوادثی، معمولاً هزینه و انرژی زیادی را صرف می‌کنیم.

در پایان این دوره قادر خواهید بود:

- حل سریع‌تر و مؤثرتر مشکلات و خرابی‌ها در صنعت را با استفاده از ابزار ساختاریافته RCA یاد خواهید گرفت.
- با اصول بنیادی حاکم بر روابط علت و معلولی آشنا خواهید شد.
- توانایی لازم برای فراهم‌سازی مقدمات تحلیل ایجاد خواهد شد.
- برای پیاده‌سازی مراحل و چگونگی اجرای تحلیل در حل مؤثر مشکلات و خرابی‌ها آماده خواهید شد.
- به نکات کلیدی هنگام برگزاری جلسات RCA خواهید یافت.
- با موانع اصلی در حصول به موفقیت در تحلیل علل ریشه‌ای آشنا خواهید شد.

معرفی دوره



سازمان‌های مخاطب دوره

نفت و گاز و پتروشیمی

تحلیل علل ریشه‌ای نقش مهمی در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی دارد. این صنایع شامل فرآیندها، سیستم‌ها و تجهیزات پیچیده‌ای هستند و هر گونه خرابی یا حادثه می‌تواند عواقب شدیدی داشته باشد. بنابراین، بررسی علت اصلی هرگونه خرابی یا حادثه برای جلوگیری از تکرار آن و بهبود عملیات، ایمنی و قابلیت اطمینان بسیار مهم است. مفاهیم و آموزش‌های این دوره در جهت ارائه یک رویکرد ساختاریافته و سیستماتیک برای بررسی حوادث و خرابی‌ها، شناسایی علت اصلی و اجرای راه‌حل‌های مؤثر برای جلوگیری از تکرار آن‌ها، نقشی حیاتی در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی ایفا می‌کند.

نیرو (برق و آب و سیستم‌های خدمات رسانی)

RCA در خدمات رسانی و مدیریت تولید، انتقال و توزیع به طور طبیعی یکی از ارکان استراتژیک سازمان‌ها در این صنعت است. در این دوره مخاطبان این صنعت قادر خواهند بود توانایی خود را در شناسایی و رسیدگی به علل ریشه‌ای مشکلات بهبود بخشند که منجر به بهبود ایمنی، قابلیت اطمینان و افزایش بهره‌وری در سیستم‌های تولید، انتقال و توزیع برق می‌شود. در این دوره تجارب مرتبط با پروژه‌های اجرایی در شرکت‌های توزیع، انتقال و تولید و شرکت‌های پشتیبان داخلی و خارجی ارائه می‌شود.

ساختمان (هتل، تأسیسات، مال و ...) و حمل و نقل

مهمترین دارایی‌های این سازمان‌ها ساختمان و تأسیسات و یا زیرساخت‌ها است، جایی که کشورهای زیادی در دنیا توانسته اند با چند برابر کردن عمر مفید و عمر اقتصادی ساختمان‌ها و زیرساخت‌ها، هزینه‌های خود را مدیریت کنند و سرمایه‌های مالی خود را به جای بازسازی و نوسازی‌هایی که ناشی از ضعف مدیریت دارایی‌ها است، به توسعه سازمان تخصیص دهند. در این صنعت، RCA برای بررسی حوادث، خرابی تجهیزات و سایر حوادثی که می‌تواند بر ایمنی و کارایی عملیاتی تأثیر بگذارد استفاده می‌شود. با شناسایی علت اصلی این حوادث، سازمان‌ها می‌توانند اقدامات اصلاحی را برای جلوگیری از حوادث آینده و بهبود ایمنی و افزایش بهره‌وری انجام دهند. این دوره شامل درس‌هایی از پروژه‌های ساختمان، راه آهن، بیمارستان و ... که در داخل کشور توسط اساتید انجام شده است، می‌باشد.



صنایع فلزی و معدنی

ماشین آلات و تجهیزات در صنایع فلزی و معدنی از جمله دارایی‌های فیزیکی هستند که خرابی آنها موجب هزینه‌های بسیاری برای سازمان و مهم‌تر از آن تولید از دست رفته با ارزشی خواهد شد. تحلیل علل ریشه‌ای مسایل به شکل مؤثر و کارآمد در این صنعت علاوه بر دستیابی به تولید ایمن و پایدار، مزیت رقابتی در بازارهای ملی و بین‌المللی را برای این سازمان‌ها ایجاد می‌کند. پروژه‌های اجرا شده توسط اساتید در مجتمع‌های بزرگ فولاد و مس در کشور این دوره را شاخص کرده است.

صنایع تولیدی و کارخانجات

شناسایی درست علل مشکلات ایجاد شده در صنایع تولیدی و کارخانجات با در نظر گرفتن شرایط دشوار تولید داخلی، یک الزام گریزناپذیر است. برای بقا در رقابت روزافزون، این سازمان‌ها می‌بایست تدابیر سنجیده‌ای در تحلیل علل مشکلات به وجود آورده در سازمان خود اتخاذ کنند. در جایی که هر ساعت خواب تجهیز یعنی عدم ایجاد ارزش از سرمایه‌گذاری ارزشمند سازمان، تحلیل و تصمیم درست در کنار مدیریت سایر انواع دارایی اهمیت دو چندان می‌یابد. پروژه‌های صنعت خودرو، دارو و غذایی و سایر صنایع در این دوره مطرح می‌شود.

مخاطبان دوره

- مدیران و کارشناسان ارشد سازمان‌ها و بنگاه‌های صنعتی
- مدیران بهره‌برداری، فنی و نگهداری و تعمیرات
- مدیران و کارشناسان واحد تعالی سازمان، سیستم‌ها و فرایندها، استانداردهای مدیریت
- کارشناسان و مسئولان برنامه‌ریزی تعمیرات
- روسای کارخانجات تولیدی و صنعتی

سرفصل‌های بخش اول کلاس

کلیات تحلیل علل ریشه‌ای (RCA):

- حل مسائل پیشامدمحور
- اصول علت و معلولی
- گام‌های اصلی در تحلیل مؤثر علل ریشه‌ای
- تدارک برای شروع تحلیل
- اولویت‌بندی مشکلات، ابزارها و نمونه‌ها
- تعریف معیار آستانه‌ای برای تحلیل و استفاده عملی
- اعضای گروه تحلیل و نکات کلیدی مرتبط
- بررسی شرایط عملیاتی مشکل، کاربردها و ملاحظات

سرفصل‌های بخش دوم کلاس

تعریف مسئله:

- بایدها و نبایدها
- جستجو برای اثر اولیه
- پنج W و یک H!
- تحلیل علت و معلولی مشکلات:
- تشکیل نمودار واقعیت، نکات کلیدی در شناسایی علل
- چگونگی برگزاری جلسات تحلیل علت و معلولی
- معیارهای ادامه یا توقف تحلیل
- جستجو برای اسناد و شواهد
- بهره‌گیری از تحلیل تغییرات و مشکلات گذشته

سرفصل‌های بخش سوم کلاس

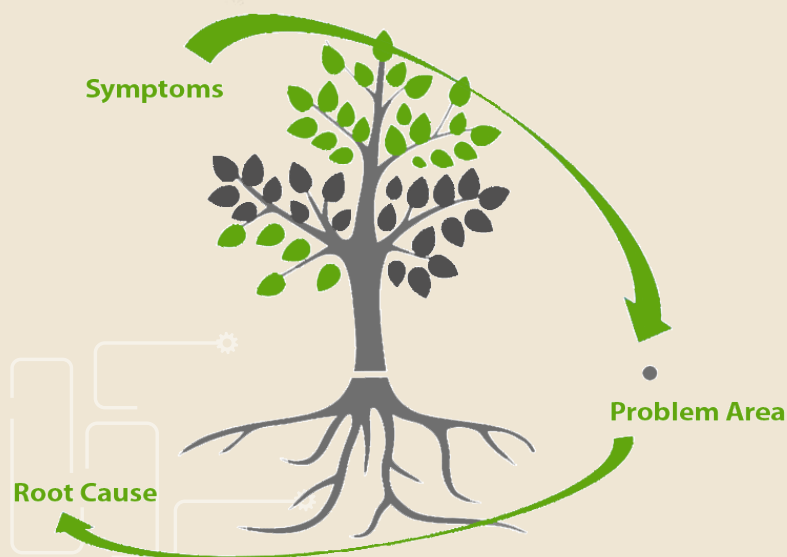
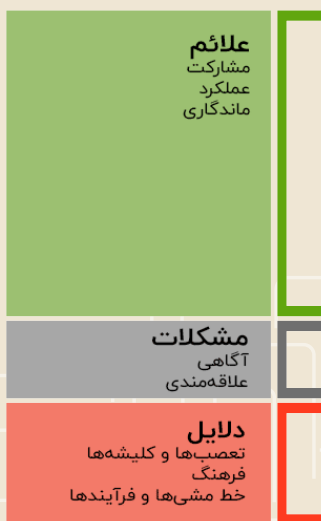
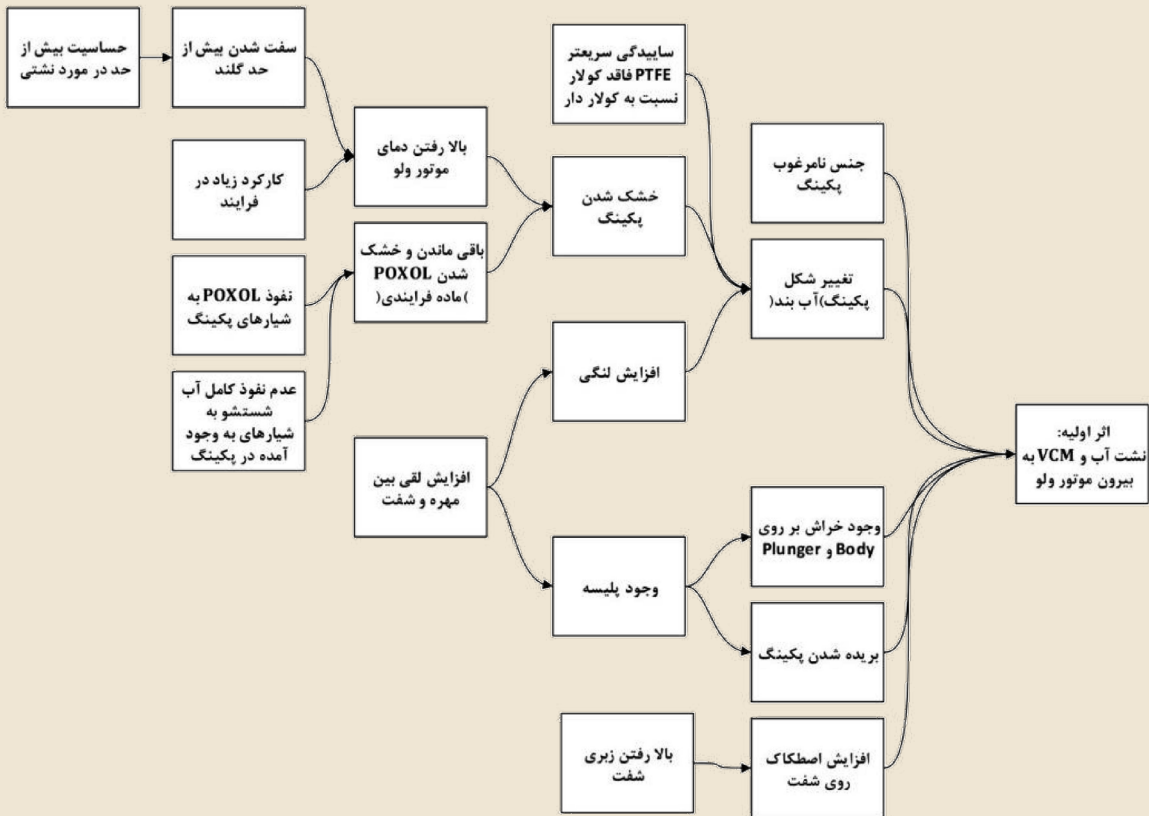
شناسایی راه‌حل‌های مؤثر:

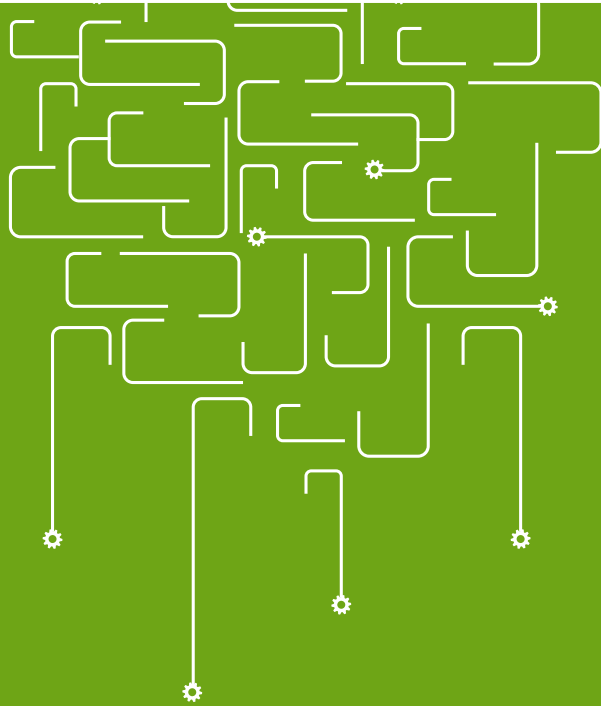
- چگونگی برگزاری جلسات شناسایی راه‌حل
- شناسایی راه‌حل‌های مستقیم بر اساس حالات خرابی و انتخاب استراتژی معتبر نگهداری و تعمیرات
- شناسایی خلاقانه راه‌حل
- معیارهای کلیدی انتخاب راه‌حل‌های منتخب
- ابزارهای کمکی برای اولویت‌بندی راه‌حل‌ها.



- سرفصل های بخش چهارم کلاس**
 پیاده سازی و پیگیری راه حل های منتخب:
 - تدوین برنامه اجرایی، تعیین نفرات
 - چگونگی پیگیری و بازخورد از پیاده سازی
 - ملاحظات کلیدی در گزارش تحلیل RCA

شبکه علت و معلولی





برای کسب اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلمها
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

 [pamco.ir](https://www.instagram.com/pamco.ir)  info@pamco.co

 www.linkedin.com/company/pamco/

 www.pamco.ir  ۰۲۱ - ۸۸۴۷۲۸۰۸