



www.pamco.ir

برنامه‌های آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی

دانش، کلید توسعه پایدار

برای کسب اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلم‌ها
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

شرکت پمکو



شرکت مدیریت منابع فیزیکی اطمینان پردیس مهر (PAMCO) در سال ۱۳۹۲ توسط دکتر علی زواشکیانی تاسیس شد. این شرکت با بهره‌گیری از تجارب ارزشمند گروهی از بهترین مشاوران متخصص در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (نگهداری و تعمیرات) از کشورهای آمریکا، استرالیا، کانادا، انگلستان و ایران و تکیه بر سال‌ها اندوخته‌های بین‌المللی در صنایع گوناگونی از کلاس جهانی، تجربه مشاوره، پیاده‌سازی و آموزش در جنبه‌های مختلف مدیریت دارایی‌های فیزیکی را در کارنامه خود دارد. شرکت PAMCO در حال حاضر در شش حوزه مشاوره، آموزش و همایش، نظارت بر پیمان نگهداشت، نرم افزار EAM و APM و مدیریت تامین و تعمیر قطعات یدکی و تعمیرات تجهیزات اساسی فعالیت می‌کند.



بنیانگذار پمکو



- دانشجوی نمونه کشوری از دانشگاه صنعتی شریف
- مهندس نمونه کشور به انتخاب فرهنگستان علوم
- دانش‌آموخته دکترای مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو کانادا، دوره رهبری و سیاست‌گذاری دانشگاه هاروارد، دوره مدیریت کسب‌وکار دانشگاه آکسفورد و دارای مدرک CMRP, CAMA, CRL
- مدیر پروژه‌های مشاوره و آموزش صنعتی مرکز C-MORE دانشگاه تورنتو کانادا
- مشاور در مباحث مربوط به مدیریت دارایی‌های فیزیکی در شرکت مشاوره معظم مکنزی
- نماینده رسمی شبکه آلدون (Aladon Network) در خاورمیانه، بزرگترین شبکه پیاده‌سازی روش RCM2، RCM3 و RBI در جهان
- نویسنده کتاب Expert Knowledge Based Reliability Models
- از نگارندگان ویرایش سوم کتاب Uptime و سند آناتومی موسسه مدیریت دارایی‌ها IAM و به مدت دو سال مدیر توسعه سیلابس درسی مدیریت دارایی‌های فیزیکی بر اساس مدل IAM در این موسسه، عضو کارگروه شماره ۹ در کمیته TCE۵۱ برای تکمیل سری استانداردهای ایزو ۵۵۰۰۰ با تمرکز بر نوشتن استاندارد ایزو ۵۵۰۱۳
- مشاور بزرگترین شرکت‌های نفتی، معدنی و خدماتی در جهان از جمله شرکت‌های Enbridge Gas Distribution, SABIC, Marafiq, DEWA, JESCO, Hydro One, MEL
- مشاور وزارت نفت ایران و پژوهشگاه نیرو در تدوین نظامنامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دارای بیش از ۲۰ سال تجربه کاری در بیش از ۱۰۰ پروژه صنعتی از جمله مدیریت نگهداری و تعمیرات، مدیریت عملکرد، ارزیابی سیستم‌ها، نگهداری، تعمیرات مبتنی بر وضعیت، مدیریت بازرسی بر پایه ریسک، مهندسی قابلیت اطمینان، تحلیل ریشه‌ای خرابی و RCM در آمریکای شمالی، آمریکای جنوبی، ایران و خاورمیانه
- عنوان رهبر جوان برتر سال ۲۰۱۳ در مجمع جهانی اقتصاد در شهر داووس سوئیس



مأموریت واحد آموزش شرکت پمکو

توانمندسازی منابع انسانی سازمان‌های دارایی محور برای توسعه پایدار فردی و سازمانی در حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی

همکاران و گواهینامه‌های آموزشی



دانشگاه تورنتو (University of Toronto)، بزرگترین دانشگاه کانادا و یکی از معتبرترین مراکز آموزشی-تحقیقاتی در آمریکای شمالی است که در شهر تورنتو در حوالی پارک ملکه (Queen's Park) قرار دارد. این دانشگاه در سال ۱۸۲۷ توسط منشور سلطنتی، تحت عنوان کالج کینگ (King's College) و به عنوان اولین مؤسسه آموزش عالی کانادا تأسیس شد.

مرکز مهندسی بهینه‌سازی نگهداشت و مهندسی قابلیت اطمینان C-MORE در سال ۱۹۹۴ توسط پروفیسور اندرو جاردین با چشم‌اندازی برای اتصال تحقیقات دانشگاهی با برنامه‌های کاربردی دنیای واقعی تأسیس شد. از زمان تأسیس، C-MORE با استفاده از ترکیب صنعت و بودجه دولتی خود برای انجام تحقیقات ارزشمند در مدیریت دارایی در نگهداشت مبتنی بر شرایط، مدیریت قطعات یدکی، قراردادهای نگهداشت و فواصل زمانی خطایابی برای تجهیزات حفاظتی، گسترش و تکامل یافته است. به بیان ساده، هدف C-MORE از همکاری با برخی از صنایع پیشرو دارای دارایی فیزیکی جهان مانند تاسیسات، معدن و کارخانجات این است که از داده‌های موجود برای اتخاذ تصمیمات مدیریتی خوب مبتنی بر شواهد استفاده کند.

جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی (PAMAWARD)



جایزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در سال ۱۳۹۵ آغاز به کار کرده است. رئیس این جایزه دکتر علینقی مشایخی (چهره ماندگار مدیریت ایران) و مسئولیت ناظر علمی جایزه بر عهده دکتر علی زواشکیانی (مدیر مرکز مدیریت دارایی‌های فیزیکی دانشگاه تورنتو) است. این جایزه هر سال در سه حوزه اصلی نفت، نیرو و صنعت برگزار می‌شود و شرکت‌کنندگان با استفاده از مدل UPTIME و IAM ارزیابی می‌شوند.





مدرسه کسب و کار تکاپو

دانشگاه صنعتی امیرکبیر و اتاق بازرگانی تهران



مدرسه کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی تکنیک) با هدف ایجاد بستری برای جریان سازی اندیشه، حمایت از نوآوران و مهارت افزایی کارآفرینان، مدیران و صاحبان کسب و کارهای صنایع مختلف که آماده ورود به مرحله جدیدی از رشد و توسعه هستند، در زمستان سال ۱۳۹۸ تاسیس شد. این مدرسه به عنوان یک مرکز نوآوری، فضایی را برای یادگیری و هم افزایی بر پایه برقراری ارتباطات بین المللی و انتقال تجربه در جهت شناخت دغدغه های کسب و کارها، توانمندسازی مدیران و ارائه راه حل های کاربردی فراهم می نماید.



گروه پژوهشی صنعتی آریانا



گروه پژوهشی صنعتی آریانا مجموعه ای یکپارچه شامل شرکت ها و واحدهای کسب و کار مستقل است که تمرکز همه آن ها بر ارائه خدمات آموزش مدیریت و کسب و کار، مشاوره مدیریت و کسب و کار و انتشار کتاب های مدیریتی است. آریانا کار خود را در سال ۱۳۸۰ با مشارکت جمعی از فارغ التحصیلان دانشگاه صنعتی شریف آغاز نموده و با توسعه آن در حال حاضر با جمع بزرگی از برترین مدرسان، مشاوران و محققان مدیریت همکاری و مشارکت دارد.



شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان آلادون



شبکه جهانی ریسک و قابلیت اطمینان، یکی از معتبرترین نهادهای مرتبط با قابلیت اطمینان در جهان است که خصوصاً به دلیل متد منحصر به فرد و موثر در RCM در جهان شناخته شده است. آلادون خدمات گسترده ای در حوزه نرم افزار و مشاوره مدیریت دارایی های فیزیکی و قابلیت اطمینان دارد.



مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی دانشکده صنعت نفت

مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی دانشکده صنعت نفت مجموعه ای رسمی با مأموریت توسعه فرهنگ مدیریت دارایی های فیزیکی به ویژه در صنعت نفت ایران است.



چرا آموزش‌های پمکو؟



معرفی اساتید آشنا به سازمان‌های متقاضی آموزش برای ایجاد زبان مشترک بهتر



بهره‌گیری از اساتید مطرح داخلی و خارجی با داشتن دانش تخصصی بالا و همچنین تجربیات عملی و حرفه‌ای طولانی



طراحی دوره‌های آموزشی در استاندارد جهانی و مدارک معتبر بین‌المللی



بهره‌مندی از دانش روز دنیا به دلیل ارتباط با شبکه جهانی مشاوران مدیریت دارایی‌های فیزیکی



کامل‌ترین سبد از عناوین دوره آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی در منطقه



سطح کیفیت آموزشی بالا مبتنی بر پروژه‌های عملی



تنوع در انواع آموزش از جمله آموزش در محل کارفرما، آموزش در پلتفرم‌های مجازی، آموزش حین اجرای پروژه، آموزش‌های حضوری خارج از محل کارفرما و آموزش‌های تقویمی و غیره



مشتریان و پروژه‌های توانمندسازی واحد آموزش پمکو



در طی سالیان متمادی واحد آموزش شرکت پمکو در تمام صنایع مهم کشور دوره‌های آموزشی متعددی را برگزار کرده است از جمله:

۱۰ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب شرکت خطوط لوله و مخابرات



۶۰ روز آموزش در مجتمع گاز پارس جنوبی



۳۰ روز آموزش در صنعت فولاد و مس



۱۰ روز آموزش در مدرسه کسب و کار تکاپو با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو



۲۰ روز آموزش پالایشگاه آبادان



۱۰ روز آموزش در شرکت ملی نفت ایران



۳۰ روز آموزش کارگاهی آر سی ام در فولاد هرمزگان



۲۲ روز آموزش به سفارش توانیر برای تمام شرکت‌ها توزیع نیروی برق سراسر کشور



دوره کامل تربیت ارزیاب با حضور صنایع آب و فاضلاب



۱۱ روز آموزش ویژه تربیت ارزیاب ایران خودرو



۱۰ روز دوره آموزشی ویژه مدیران صنعت نفت با گواهینامه مرکز قابلیت اطمینان دانشگاه تورنتو



۶۰ روز آموزش پتروشیمی‌های منطقه ماهشهر و عسلویه



دو هفته آموزش‌های ویژه منطقه عسلویه با تدریس مشاور با سابقه آقای بن استیونس از شرکت DATATRACK





مشتریان صنعت نفت، گاز و پتروشیمی

- شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب
- بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی
- نفت مناطق مرکزی ایران
- شرکت ملی گاز ایران
- شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری
- پایانه های نفتی ایران
- پالایش نفت تبریز
- شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- گاز استان اردبیل
- پتروشیمی رازی
- گاز استان قزوین
- پالایش گاز فجر جم
- گاز استان گیلان
- پتروشیمی تبریز
- دانشگاه صنعت نفت تهران
- پتروشیمی تندگویان
- پتروشیمی کرمانشاه
- پالایشگاه نفت ستاره خلیج فارس
- پتروشیمی اروند
- پتروشیمی کاویان
- پتروشیمی بندر امام
- شرکت حفاری شمال
- پالایش نفت آبادان
- پتروشیمی غدیر
- پتروشیمی پارس
- پتروشیمی مروارید
- پتروشیمی امیرکبیر
- پالایش گاز ایلام
- پتروشیمی مهر
- پتروشیمی خراسان
- ساخت تجهیزات گاز تامکار
- پتروشیمی بوعلی سینا
- پتروشیمی مارون
- پالایش گاز سرخون و قشم
- شرکت ملی حفاری ایران
- نفت پاسارگاد

عناوین دوره‌های آموزشی

بخش پنجم: تکنولوژی و انقلاب صنعتی

- مدیریت تکنولوژی و تدوین نقشه راه تکنولوژی مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- انقلاب صنعتی چهارم و نقش مدیریت دارایی‌های فیزیکی

بخش ششم: سیستم‌های پشتیبان و مدیریت عملکرد

- شاخص‌های کلیدی عملکرد KPI و الگوبرداری تجربیات موفق Benchmarking
- کاربرد اکسل در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- آشنایی، انتخاب و اجرای سیستم‌های نرم افزار مدیریت دارایی‌های فیزیکی (APM, ERP, CMMS)

بخش هفتم: مراقبت‌های پایه و مدیریت کار

- برنامه‌ریزی و زمانبندی فعالیت‌های تعمیراتی
- تعالی در مدیریت تعمیرات اساسی و بازگردانی‌های صنایع فرابندی
- مدیریت نگهداشت بر مبنای پایش وضعیت CBM
- روش‌های بهینه‌سازی فواصل و فعالیت‌های نگهداشت دارایی‌های فیزیکی (PMO, CPR, MTA و...)
- پروژه‌های موفق در مدیریت ساختمان و تأسیسات (Facility Management)

بخش هشتم: رویدادها و بسته‌های آموزشی

- همایش مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ارزیاب مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- دوره تربیت ممیز ایزو ۵۵۰۰۰
- دوره‌های MBA و Mini MBA مدیریت دارایی‌های فیزیکی

بخش اول: مدل‌های تعالی و سیستم‌های مدیریت دارایی‌های فیزیکی

- مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- مدیریت نگهداری و تعمیرات مقدماتی - پیشرفته
- الزامات و مبانی استاندارد ایزو ۵۵۰۰۰
- سیستم‌های مدیریت اطلاعات دارایی‌های فیزیکی بر اساس IAM و ایزو ۱۴۲۲۴
- متدهای نوین در مدیریت برون سپاری و پیمان سپاری
- مدیریت منابع انسانی و تغییر فرهنگ در کارکنان نگهداشت

بخش دوم: مدیریت ریسک و قابلیت اطمینان

- مدیریت دارایی‌ها مبتنی بر شواهد EBAM
- نگهداشت مبتنی بر قابلیت اطمینان RCM
- بازرسی مبتنی بر ریسک RBI
- سیستم‌های مدیریت خوردگی CMS
- مدیریت ریسک در سازمان‌های تجهیزمحور
- کاربرد توزیع Weibull در نگهداری و تعمیرات

بخش سوم: حل مسأله و رویکردهای تیمی و فرابندی

- بهینه‌سازی فرایندها در مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- تحلیل علل ریشه‌ای خرابی RCA
- نگهداشت بهره‌ور فراگیر TPM
- دوره پیشرفته نظام آراستگی محیط کار در سازمان‌های تجهیزمحور (۵S)

بخش چهارم: سیستم‌های اقتصاد مهندسی و بهینه‌سازی

- مدیریت تدارکات و انبار قطعات یدکی و کالای فنی
- مطالعات هزینه چرخه عمر دارایی‌های فیزیکی LCC



همکاران و اساتید خارجی



لئونارد میدلتون (Leonard Middleton)
بنیان گذار و مالک Asset Management Solutions



پروفسور اندرو جاردین (Andrew Jardine)
استاد دانشگاه تورنتو و مدیر مرکز C-MORE



جیمز پیکنل (James V. Reyes-Picknell)
نویسنده کتاب آپتایم ۳
مدیر ConciuosAsset



بن استیونس (Ben Stevens)
مدیر DataTrack
از مشاوران برجسته پرایس
واشترهاوسکوپرز



پروفسور استیون توماس
مؤلف کتاب بهبود نگهداشت و قابلیت
اطمینان از طریق تغییر فرهنگ



سرژ متیو (Serge Mathieu)
مشاور ارشد شرکت ABB



خالد کمال، مدیر عامل Skytech



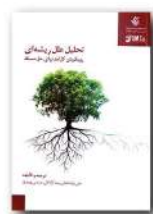
معرفی کتاب و انتشارات



شرکت پمکو با همکاری انتشارات آریانا قلم تاکنون بیشترین تعداد کتب تألیف و ترجمه در زمینه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در کشور را منتشر ساخته است و این لیست در حال تکمیل شدن نیز هست.



زمان در دسترس استراتژی‌هایی
برای تعالی در مدیریت نگهداشت



تحلیل علل ریشه‌ای



مدیریت دارایی‌ها
PAS ۵۵-۱, PAS ۵۵-۲



بهبود نگهداشت و قابلیت
اطمینان از طریق تغییر فرهنگی



کتاب شکل‌دهی آینده انقلاب
صنعتی چهارم



مجموعه ایزو ۵۵۰۰۰
مدیریت دارایی‌ها



بهینه‌سازی نگهداشت و
بهبود قابلیت اطمینان



مدیریت انبار و قطعات یدکی



مرجع کاربردی مدیریت
تعمیرات اساسی



نگهداری و تعمیرات مبتنی بر
قابلیت اطمینان

اسناد IAM ترجمه شده



سیاست‌ها، استراتژی و برنامه‌های مدیریت دارایی‌ها



تحلیل تقاضا



تصمیم‌گیری درباره سرمایه‌گذاری سرمایه‌ای، بهره‌برداری و نگهداشت



تحلیل ارزش چرخه عمر



مدیریت پیکربندی



اجرای نگهداشت و بهره‌برداری از دارایی‌ها



مدیریت قابلیت اطمینان



مدیریت اطلاعات، استراتژی، استانداردها و داده‌های دارایی‌ها



ساختار و فرهنگ سازمان



ارزیابی و مدیریت ریسک



برنامهریزی احتیاطی و تحلیل تاب‌آوری



ارزش‌گذاری و هزینه‌یابی دارایی‌ها



مشارکت ذی‌نفعان

تنوع خدمات آموزشی

همه آموزش‌های شرکت پمکو در قالب‌های متنوع زیر قابل ارائه هستند و هر یک از این قالب‌ها مزایای ویژه‌ای برای افراد و سازمان‌ها دارند:

دوره‌های مجازی

- دسترسی آسان
- مقابله با شیوع بیماری‌های واگیر
- کاهش هزینه‌های سازمان
- تنوع در زمان اجرای دوره
- پلتفرم حرفه‌ای آموزش



دوره‌های آموزش عملی

- تعریف پروژه عملی حین تدریس
- دریافت بازخورد اجرای آموزش‌ها
- درک بهتر مطالب



همایش‌ها و سمینارها

- تنوع بیشتر در عناوین آموزشی
- فضای اشتراک تجارب
- شبکه‌سازی در بین همکاران در سایر سازمان‌ها
- هزینه‌های کمتر برای یادگیری بیشتر
- فرصت ارائه برای نمایندگان سازمان‌ها



دوره‌های آموزش سازمانی

- به صرفه بودن برای تعداد بیشتر
- حضور راحت‌تر نقرات سازمان در کلاس
- آمادگی استاد برای ارائه مثال‌های مختص سازمان
- امکان بررسی عمیق‌تر وضعیت سازمان



آموزش‌های حضوری (خارج سازمان)

- جذابیت بیشتر برای افراد
- تمرکز بیشتر حاضران در دوره به دلیل جدا شدن از محل کار
- آشنایی با همکاران در سایر سازمان‌ها



کیفیت در آموزش



میانگین ۹۱ درصد رضایت از دوره‌ها در سال گذشته



امکان ثبت‌نام آنلاین و سریع



تطابق با استاندارد مدیریت کیفیت آموزش سازمانی ISO ۱۰۰۱۵



ارائه مدارک معتبر بین‌المللی به متقاضیان



ارائه بیش از ۵ هزار نفر روز انواع آموزش در سال گذشته



تداوم آموزش‌ها از سال ۱۳۸۳



دوره آموزشی مدیریت تدارکات و انبار قطعات یدکی و کالای فنی



" بهبود مدیریت انبار و قطعات یدکی و کاهش ۳۰ درصدی هزینه‌ها "

| | | | |
|---|---|------------------------------------|---|
| مدیریت تدارکات و انبار قطعات یدکی و کالای فنی | ◎ | عنوان دوره | 👤 |
| دو روزه | ◎ | مدت دوره | 🕒 |
| دارد | ✓ | قابلیت برگزاری مجازی | 🌐 |
| دارد | ✓ | قابلیت برگزاری درون سازمانی | 🏢 |
| دارد | ✓ | قابلیت برگزاری حضوری - خارج سازمان | 📍 |
| PAMCo - آریانا | ✓ | قابلیت ارائه مدرک | 📄 |
| ندارد | ✗ | پیش نیاز | 🧐 |
| دارد | ✓ | کتاب | 📖 |
| دارد | ✓ | جزوه | 📑 |



برای برخورداری از برنامه نگهداشت کامل و جامع در سازمان‌های تجهیزمحرور، دسترس‌پذیری قطعات یدکی در یک بازه زمانی مشخص بسیار ضروری است. فقدان قطعات یدکی حیاتی و مهم در زمان تعمیرات برنامه‌ریزی شده یا برنامه‌ریزی نشده ضربه بزرگی به شاخص اثربخشی کلی تجهیزات (OEE) خواهد زد. با مدیریت صحیح انبار و قطعات یدکی می‌توان زمان دسترسی به قطعات را کاهش داده و میزان موجودی انبار را بهینه کرد. در بسیاری از شرکت‌های پیشرو در این حوزه، بهینه‌سازی قطعات یدکی در یک بازه زمانی چند هفته‌ای بازگشت سرمایه چند میلیاردی داشته است. در دوره آموزشی مدیریت انبار و قطعات یدکی به صورت کامل به این موضوع پرداخته می‌شود.

در پایان این دوره قادر خواهید بود:

- یادگیری مفاهیم کلیدی و اصول مدیریت انبار
- ایجاد درک مشترک بین واحد نگهداری و تعمیرات و واحد انبار و قطعات یدکی
- بهینه‌سازی سیستم‌های سفارش‌دهی باتوجه به شرایط موجود سازمان
- توانایی کنترل موجودی کالا و جلوگیری از رکود سرمایه
- یادگیری برنامه‌ریزی مناسب در امر تدارک و نگهداری اقلام

معرفی دوره



سازمان‌های مخاطب دوره

نفت و گاز و پتروشیمی

صنایع نفت و گاز و پتروشیمی از جمله صنایع استراتژیک، پرسود و پرریسک جهان هستند که برای تولید انرژی، سوخت، پتروشیمی و سایر محصولات با ارزش برای کشورها و جوامع نقش حیاتی دارند. این صنایع با چالش‌های فراوانی روبرو هستند که برای آنها موضوع نگهداری و بهره‌برداری اهمیت بسزا، بلکه حیاتی دارد. در بسیاری موارد عدم رعایت دستورالعمل‌های نگهداری در انبار که توسط سازنده و یا در استانداردها توصیه شده است، عمر تجهیزات را به‌صورت متناهی کاهش می‌دهد.

نیرو (برق و آب و سیستم‌های خدمات رسانی)

مدیریت موثر انبار و قطعات یدکی به دلایل مختلفی در این صنعت بسیار مهم است. صنعت نیرو که شامل تولید، انتقال و توزیع است، بر شبکه وسیع و پیچیده‌ای از تجهیزات و ماشین‌آلات متکی است. مدیریت صحیح انبار قطعات یدکی تضمین می‌کند که قطعات ضروری به‌راحتی برای جایگزینی قطعات معیوب در دسترس هستند و زمان خرابی را به حداقل می‌رساند و حفظ سطح موجودی بهینه، سازمان را از سفارش‌های عجله‌ای، هزینه‌های حمل و نقل بیش از حد و ذخیره‌سازی بیش از حد بی‌نیاز می‌کند.

ساختمان (هتل، تأسیسات، مال و ...) و حمل و نقل

مهمترین دارایی‌های این سازمان‌ها ساختمان و تأسیسات و یا زیرساخت‌ها است، جایی که کشورهای زیادی در دنیا توانسته‌اند با چند برابر کردن عمر مفید و عمر اقتصادی ساختمان‌ها و زیرساخت‌ها، هزینه‌های خود را مدیریت کنند و سرمایه‌های مالی خود را به جای بازسازی و نوسازی‌هایی که ناشی از ضعف مدیریت دارایی‌ها است، به توسعه سازمان تخصیص دهند. یکی از ارکان مدیریت بهینه و پایدار این دارایی‌ها در طول چرخه عمرشان مبحث مدیریت قطعات یدکی و ملاحظات مربوط به آن‌ها در انبار است.

صنایع فلزی و معدنی

ماشین‌آلات و تجهیزات در صنایع فلزی و معدنی از جمله دارایی‌های فیزیکی هستند که خرابی آنها موجب هزینه‌های بسیاری برای سازمان و مهمتر از آن تولید از دست رفته با ارزشی خواهد شد به طوری که در سال ۱۹۷۹ در مجله Dun's Review اصلی‌ترین علت بالا بودن هزینه‌های نگهداشت را مشکلات مرتبط با مدیریت قطعات در انبار معرفی کرده است.



صنایع تولیدی و کارخانجات

مدیریت انبار و قطعات یدکی در صنایع تولیدی و کارخانجات با در نظرگرفتن شرایط دشوار تولید داخلی، یک الزام گریزنناپذیر است. برای بقا در رقابت روزافزون و حرکت به سوی بهبود مستمر و سازمان‌یافته، این سازمان‌ها می‌بایست تدابیر سنجیده‌ای در مدیریت انبار قطعات خود اتخاذ کنند تا تمام مواد و قطعات لازم طی چرخه عمر تجهیزات، در زمان نیاز در دسترس باشند و در عین حال ارزش کل موجودی هم در بهینه‌ترین سطح باشد. پروژه‌های صنعت خودرو، دارو و غذایی و سایر صنایع در این دوره مطرح می‌شود.

مخاطبان دوره

- مدیران و کارشناسان ارشد سازمان‌ها و بنگاه‌های صنعتی
- مدیران فنی و نگهداری و تعمیرات
- کارشناسان و مسئولان برنامه‌ریزی تعمیرات
- روسای کارخانجات تولیدی و صنعتی
- مدیران و کارشناسان سازمان‌های مرتبط با حمل و نقل، ساختمان و ارگان‌های نظامی
- مدیران و کارشناسان واحدهای پشتیبانی و تدارکات و خرید
- مدیران و کارشناسان واحدهای ایمنی و محیط زیست

سرفصل‌های بخش اول کلاس

- اقدامات و الزامات قبل از مدیریت انبار و قطعات یدکی
- چرخه‌های معیوب در سازمان
- قطعه یدکی به عنوان دارایی فیزیکی
- انواع کالاها از لحاظ مصرف
- درختواره انواع قطعات یدکی
- ویژگی اقلام پرمصرف / کم‌مصرف
- اهداف برنامه‌ریزی اقلام پرمصرف / کم‌مصرف
- تفاوت‌های کم‌مصرف عادی و کم‌مصرف کلیدی
- ویژگی‌های اقلام مصرفی
- مدیریت مواد نگهداشت
- تأثیر قطعات یدکی بر جریان مالی سازمان
- چگونگی ارزیابی ریسک
- نظارت بر عملیات انبار
- طراحی انبار و روش‌های انبارش
- نحوه چیدمان انبار
- تکنولوژی‌های انبار

سرفصل‌های بخش دوم کلاس

- تلاش بهینه در تعالی
- مدیریت اقلام پرمصرف
- توزیع نرمال
- کمیت‌های مهم موجودی انبار
- میزان استفاده (تقاضا - مصرف)
- مدیریت فرایند و ابزارهای BPM
- زمان انتظار
- محاسبه نقطه سفارش مجدد و حداقل موجودی
- انحراف معیار و واریانس
- دستاوردهای پروژه نقاط بهینه موجودی

سرفصل‌های بخش سوم کلاس

- تصمیم‌گیری درباره نقطه سفارش مجدد
- سطح خدمات
- مقدار سفارش مجدد
- مقدار سفارش اقتصادی
- هزینه EOQ / سفارش‌دهی
- نرخ سرمایه را کد



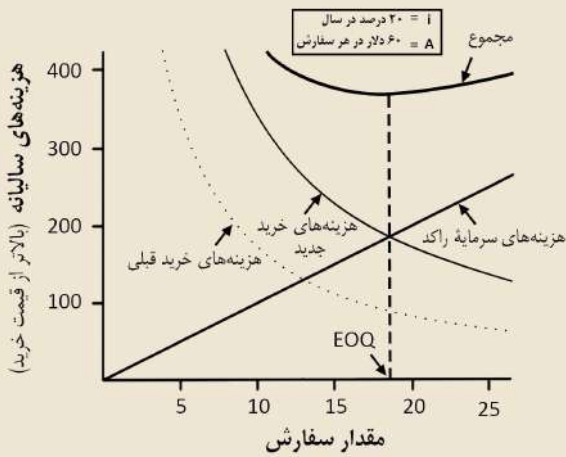
- تأثیر تغییرات هزینه نگهداری، خرید، تخفیف بر EOQ
- اصلاح مقدار بهینه سفارش

سرفصل های بخش چهارم کلاس

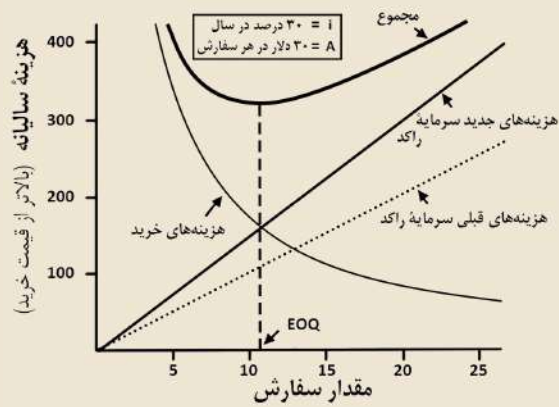
- مدیریت اقلام کم مصرف
- عوامل موثر در تعیین موجودی اضافه کم مصرف ها
- روش آزمون حد نهایی
- روش تابع توزیع پواسون
- روش محاسبه ریسک و اقتصاد مهندسی

سرفصل های بخش پنجم کلاس

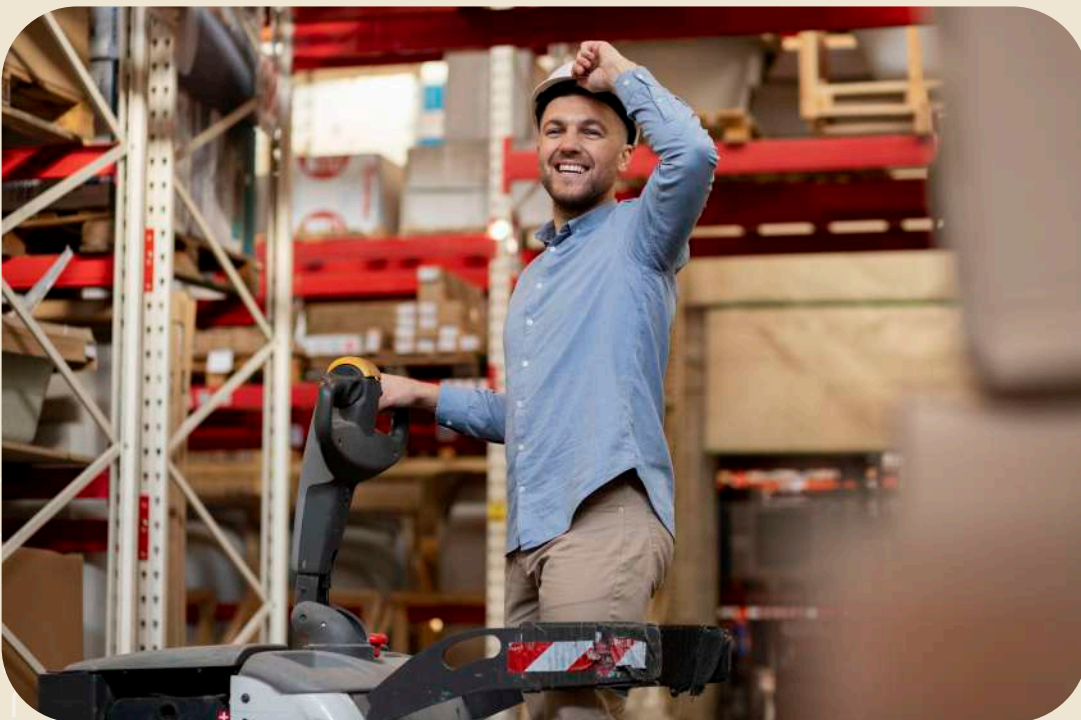
- مدیریت قطعات یدکی تعمیرپذیر
- مدیریت قطعات یدکی مبتنی بر ریسک
- اکسل و مدیریت کالا
- معرفی نرم افزار SMS برای مدیریت بهینه قطعات یدکی

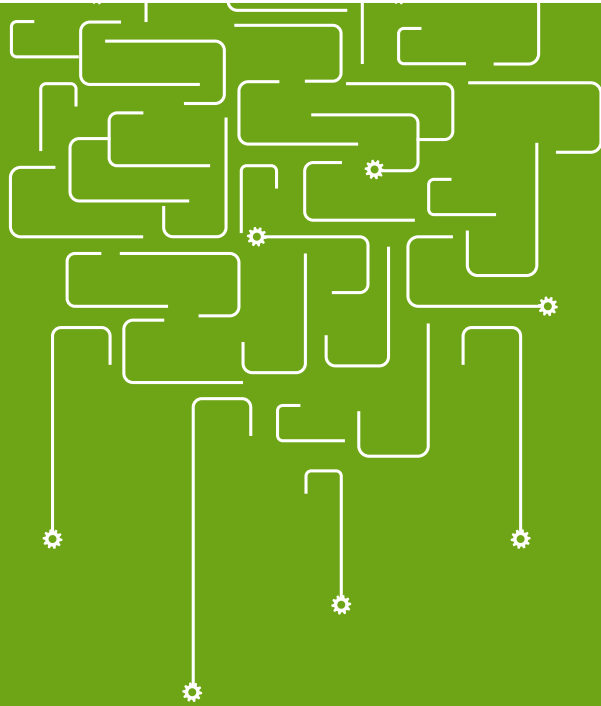


تأثیر تغییرات هزینه خرید بر EOQ



تأثیر تغییرات هزینه نگهداری بر EOQ





برای کسب اطلاعات بیشتر و مشاهده فیلمها
به سایت پمکو مراجعه فرمایید.

 [pamco.ir](https://www.instagram.com/pamco.ir)  info@pamco.co

 www.linkedin.com/company/pamco/

 www.pamco.ir  ۰۲۱ - ۸۸۴۷۲۸۰۸